

## Перелік використаних джерел:

1. *Стратегічне управління : конспект лекцій. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 60 с.*
2. *Гурбик Ю. Ю., Сальнікова М. В., Курган П. О. Суть, принципи та етапи стратегічного планування на підприємстві. Економіка та суспільство. Випуск 20. 2019. С. 60–69.*

*Биткін Сергій*

к. т. н., доц., здобувач, кафедра електроніки, інформаційних систем та програмного забезпечення Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю. М. Потебні ЗНУ, м. Запоріжжя

*Мокій Анатолій*

д. е. н., проф., провідний науковий співробітник відділу регіональної економічної політики ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України», м. Львів

## ВІДБУДОВА ВІТЧИЗНЯНОЇ МІКРОЕЛЕКТРОННОЇ ГАЛУЗІ, ІНТЕГРОВАНОЇ З ПРОМИСЛОВІСТЮ США

Електронна промисловість України знаходиться в глибокій структурно-технологічній кризі, хоча в минулому вона забезпечувала замовлення оборонно-промислового комплексу з розробки й виготовлення високоінтелектуальної та наукомісткої електронної продукції військового чи подвійного призначення. В реальних умовах війни у коротко- і середньостроковій перспективі цей тренд розвитку необхідно повністю відновити для задоволення потреби у найефективніших оборонних технологіях та продуктах. Крім того, в процесі реалізації Плану відновлення України необхідна відбудова та розвиток виробництва напівпровідникових матеріалів, дискретних приладів та інтегральних мікросхем для виготовлення високотехнологічної (high-tech) військової техніки.

1. За безпосередньої підтримки та участі американських підприємств на території України пропонується створити замкнутий виробничий цикл виготовлення виробів електронної техніки (мікросхем, дискретних напівпровідникових приладів), інтегрований до світових мереж відповідних профільних постачальників чіпів та інших виробів електронної техніки для підприємств – виробників продукції для України в США та/або інших країнах. Зрозуміло, що будівництво чи реконструкція напівпровідникових виробництв, що забезпечує технологічне оновлення, супроводжується зростанням капіталомісткості. Об'єктивно в умовах системної кризи внаслідок війни і в післявоєнний період відновлення підприємств буде надзвичайно складним, або майже неможливим.

2. Тому необхідна розробка цілезорієнтованої програми відбудови напівпровідникової промисловості України, яка має включати такі напрями стратегічних заходів:

– відродження виробництва монокристалічного кремнію та широкозонних матеріалів;

– відбудова підприємств мікроелектронної галузі та електротехнічної промисловості (виробництво дискретних силових напівпровідникових приладів). Наприклад, це може бути «Завод напівпровідників», ВО «Гамма», «Перетворювач» у м. Запоріжжя та подібні підприємства, розташовані в інших регіонах країни.

3. До джерел фінансування раціонально доцільно віднести й фінансові ресурси американських підприємств, зокрема та частина з них, яка тепер інвестується на будівництво нових підприємств з виготовлення ІС. Відповідні галузеві органи державного управління України повинні провести підготовчий етап переговорного процесу з такими корпораціями, як Texas Instruments, Intel, TSMC, що виготовляють мікросхеми та інші електронні компоненти у рамках програми Trusted Foundry Program (США).

4. Метою перемовин має бути укладення контрактів на будівництво в Україні «під ключ» підприємств мікроелектронної галузі та електротехнічної промисловості, включно з імпортом обладнання та трансфером технологій. Результатом повинно стати створення замкненого циклу вітчизняного виробництва наукомісткої електронної компонентної бази, комплектація цією продукцією військово-технічних виробів, що виготовляються для України в США та/або інших країнах.

Наголосимо на концептуальній важливості доповнення програмних заходів реалізації масштабного Плану відновлення України конкретними діями, спрямованими на зміцнення в умовах війни безпеки розвитку таких базових секторів національної економіки, як військово-економічний і науково-технологічний. Не меншої важливості набуває пошук інвестиційних ресурсів та взаємовигідних форм стимулювання інвестиційної активності в Україні. При цьому необхідно враховувати реальне збільшення обсягів дефіциту державного бюджету, тобто фактично зростання обсягів внутрішніх і зовнішніх запозичень.

*Буртник Софія*

Західноукраїнський національний університет  
м. Тернопіль

## **МІНІМІЗАЦІЯ ГЛОБАЛЬНИХ РИЗИКІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

В сучасному світі глобальна нестабільність стала однією з найбільших загроз для економічного, соціального та політичного розвитку країн. Це обумовлено рядом факторів, таких як економічна інтеграція, технологічний